



FORMAZIONE
ON LINE

SBS
SCUOLA BENI
STRUMENTALI

AMMINISTRIAMO

L'azienda a 360°



La gestione amministrativa della propria azienda

NEI MOMENTI “COMPLESSI” LA FINANZA PONE UNA SERIE DI RIFLESSIONI IN AZIENDA. LE SCELTE OPERATIVE E DI GESTIONE DEVONO SEMPRE PIÙ RAGGIUNGERE UN DIFFICILE EQUILIBRIO, TRA OBIETTIVI DI MERCATO (FATTURATO, QUOTE DI MERCATO, ECC.), VINCOLI FINANZIARI (LIQUIDITÀ, ECC.) E REDDITUALI (EBITDA, ECC...). ECCO, QUINDI, CHE UNA MAGGIORE COMPrensIONE, A LIVELLO TRASVERSALE E INTERFUNZIONALE, DELLE LOGICHE ECONOMICO-FINANZIARIE D’AZIENDA PUÒ ESSERE UTILE PER IL MANAGEMENT AFFINCHÈ IL RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI DI MERCATO POSSA AVVENIRE SENZA GENERARE TENSIONI FINANZIARIE O MARGINI NON SUFFICIENTI.

SBS PROPONE 5 PERCORSI CHE PERMETTONO AI PARTECIPANTI DI:

- > acquisire i principi e le conoscenze fondamentali per interpretare le grandezze economico-finanziarie dell’azienda e acquisire un metodo comune nella lettura dei dati e dei report dell’azienda
- > saper leggere un bilancio di esercizio e saper trarre le informazioni essenziali dai più importanti report di bilancio
- > acquisire la consapevolezza di come le scelte gestionali possono incidere nella generazione del cash flow aziendale
- > acquisire i concetti e gli strumenti fondamentali in materia di analisi dei costi e di struttura del budget, come supporto per le decisioni operative aziendali.
- > Essere in grado di calcolare il ritorno degli investimenti
- > Saper valorizzare la propria azienda con la voce innovazione



1 PIANIFICAZIONE E INNOVAZIONE DELLE RISORSE FINANZIARIE DELL'IMPRESA

DESTINATARI



Imprenditori, CFO, manager, tesorieri e responsabili amministrativi che siano consapevoli di come le proprie scelte gestionali, operative, negoziali e amministrative influenzino il risultato economico finanziario aziendale.

OBIETTIVI



Grazie alla frequenza di questo corso i partecipanti saranno in grado di **comprendere la regolamentazione bancaria e conseguenze pratiche**, di gestire la tesoreria in condizioni di temporanea tensione finanziaria, di intercettare il consenso degli istituti in sede di negoziazione.

CONTENUTI



- **Framework regolamentare intermediari finanziari;**
- **Utilizzo delle misure di aiuto finanziario alle imprese (decreto cura Italia e decreto Liquidità);**
- **Dinamiche negoziali e relative tecniche di rifinanziamento dell'esposizione bancaria;**
- **Utilizzo efficiente del capitale circolante;**

FORMATORI



Il formatore è socio fondatore di Studio che dal 1997 si occupa prevalentemente di ristrutturazioni aziendali e diritto societario. Ha presieduto la Commissione Diritto Societario presso l'Ordine dei Dottori Commercialisti di Modena. Docente in numerosi corsi di formazione professionale in materia societaria e di ristrutturazione. Ricopre incarichi di commissario giudiziale e curatore fallimentare presso il Tribunale di Modena.

DURATA



3 ore

QUOTA DI PARTECIPAZIONE:



150,00 € + IVA per le aziende associate
250,00 € + IVA per le aziende non associate

DATE E SEDI DI SVOLGIMENTO



17.01. 2022 10.00-13.00 **on-line**



2 LA VALUTAZIONE DEGLI INVESTIMENTI

La capacità di valutare un investimento e predirne redditività, diventa sempre più essenziale per monitorare l'andamento economico finanziario dell'azienda.

DESTINATARI



Imprenditori, manager e ruoli intermedi aziendali che abbiano necessità di valutare la marginalità ed il rendimento di un investimento ed essere consapevoli di come le loro scelte operative ne influenzano il risultato economico e finanziario.

OBIETTIVI



Fornire una **metodologia** per essere in grado di **valutare il rendimento** di un progetto.

CONTENUTI



- La determinazione delle Sales e del Cost of Sales di un progetto
- Il concetto di Delivery
- Le milestones
- Il Completion Method
- Il Cost – to – cost Method
- Il WIP
- La costruzione del conto economico di progetto secondo il metodo adottato
- Concetti base di attualizzazione e capitalizzazione
- Il ruolo del tempo
- Il flusso di cassa di progetto
- Il Valore Attuale Netto
- Il Pay Back Period
- Il Tasso interno di rendimento

- Requisiti minimi per accettare un progetto: la relazione tra VAN e Costo Medio Ponderato del Capitale
- Requisiti minimi per accettare un progetto: la relazione tra ROI e TIR
- Scegliere tra più progetti alternativi
- La classificazione dei progetti: Mandatory, Strategici e Stay in Business

FORMATORI



Il formatore è socio di società di consulenza direzionale, specializzata nelle tematiche di innovazione, project funding strategy, Project Management, pianificazione economico-finanziaria.

DURATA



16 ore

QUOTA DI PARTECIPAZIONE:



450,00 € + IVA per le aziende associate
550,00 € + IVA per le aziende non associate

DATE E SEDI DI SVOLGIMENTO



- 20.01.2022 09.00-13.00 on-line
- 27.01.2022 09.00-13.00 on-line
- 03.02.2022 09.00-13.00 on-line
- 10.02.2022 09.00-13.00 on-line

3 IL BILANCIO PER NON ESPERTI

Il bilancio per non esperti Il bilancio di esercizio è il principale strumento informativo sull'andamento reddituale e sulla situazione patrimoniale e finanziaria di impresa.

DESTINATARI



Direzione Generale e Consiglio D'Amministrazione, Dirigenti

Responsabili di funzioni chiamati a conoscere, leggere e dialogare con il bilancio d'impresa.

OBIETTIVI



Tramite **il bilancio di esercizio** le imprese **comunicano all'esterno il risultato della gestione annuale**. Saperlo leggere ed interpretare, rappresenta una conoscenza indispensabile anche per chi non possiede competenze economico-finanziarie, per misurare l'impatto delle proprie decisioni rispetto al medesimo, per interpretare le esigenze aziendali in termini di redditività e di investimenti e per sostenere il confronto con gli Istituti di Credito. La giornata sarà caratterizzata da un **elevato numero di esempi concreti** di applicazione delle metodologie in modo da rendere la trattazione estremamente fruibile e di immediata utilizzabilità.

CONTENUTI



- La lettura dei documenti che compongono il bilancio di esercizio
- Stato Patrimoniale
- Conto Economico
- Nota Integrativa

- La verifica della qualità delle informazioni
- Le fonti normative e le difficoltà interpretative
- Il bilancio e il codice civile
- Il bilancio e la disciplina fiscale
- Il bilancio ed i principi contabili
- Il buon senso nella lettura del bilancio

FORMATORI



Il formatore è socio di società di consulenza direzionale, specializzata nelle tematiche di innovazione, project funding strategy, Project Management, pianificazione economico-finanziaria.

DURATA



8 ore

QUOTA DI PARTECIPAZIONE:



250,00 € + IVA per le aziende associate
350,00 € + IVA per le aziende non associate

DATE E SEDI DI SVOLGIMENTO



03.03.2022 09.00-13.00 **on-line**

10.03.2022 09.00-13.00 **on-line**

4 FINANCE FOR NON FINANCE MANAGER

Il corso “Finance for Non Financial Manager” offre ai manager di estrazione non economica i tools di base per leggere agevolmente i dati economico-finanziari.

DESTINATARI



Direzione Generale e Dirigenti

Responsabili di funzioni chiamati a conoscere, gli strumenti finanziari a supporto della gestione d'impresa. Risorse aziendali che si trovano a gestire budget, sia di reparto che di progetto, e vogliono aumentare la loro consapevolezza nelle scelte operative che sono portati ad mettere in atto.



OBIETTIVI

Il corso verrà svolto interamente con l'ausilio di **business case** per meglio consentire l'acquisizione dei concetti di riferimento e rendere la trattazione estremamente fruibile e di immediata comprensione e utilità. In questo modo, i numeri rappresentano uno strumento a supporto delle decisioni aziendali **rendendo i manager più consapevoli dell'impatto delle loro scelte sui conti aziendali.**



CONTENUTI

- **Il flusso operativo: Analisi economico-Finanziaria**
- **I KPI fondamentali: cosa viene guardato in prima analisi nei dati aziendali?**
- **Gli strumenti per la gestione economico-finanziaria: Cash Flow, Conto Economico e Stato Patrimoniale**

- **Business Case: lavoro a gruppi**
- **Risoluzione del Business Case: analisi delle principali grandezze economiche e finanziarie che compongono un bilancio gestionale**
- **Il sistema di costing ed il Break Even Point**
- **La riclassificazione: come creare una reportistica efficace**
- **“What if Analysis”: cosa succede se, impostazione di scenari di simulazione**

DURATA



16 ore

QUOTA DI PARTECIPAZIONE:



450,00 € + IVA per le aziende associate
550,00 € + IVA per le aziende non associate

DATE E SEDI DI SVOLGIMENTO



05.05.2022 09.00-13.00 **on-line**
12.05.2022 09.00-13.00 **on-line**
19.05.2022 09.00-13.00 **on-line**
26.05.2022 09.00-13.00 **on-line**

5 L'INNOVAZIONE A BILANCIO

Il corso permette di utilizzare le leve finanziarie al fine di gestire al meglio le ricadute amministrative dell'innovazione.

DESTINATARI



Responsabili ed impiegati amministrativi, responsabili R&D, responsabili di prodotto e processo che abbiano in gestione processi innovativi.

OBIETTIVI



Illustrare quali sono i principi base per rappresentare correttamente a bilancio l'innovazione valorizzando l'azienda.

CONTENUTI



- Il buon senso nella lettura del bilancio
- Identificare l'innovazione in azienda: quali sono i framework di riferimento?
- La verifica sostanziale: pericoli ed insidie dell'autoreferenzialità
- La classificazione della ricerca, sviluppo e innovazione
- La correlazione tra la classificazione dell'innovazione e i principi di redazione del bilancio
- Quando i progetti d'innovazione impattano sul conto economico e quando a stato patrimoniale
- Impostare una reportistica gestionale sull'innovazione funzionale all'amministrazione e al controllo di gestione
- Come costruire la reportistica per renderla utile per le funzioni aziendale

DURATA



8 ore

QUOTA DI PARTECIPAZIONE:



250,00 € + IVA per le aziende associate
350,00 € + IVA per le aziende non associate

DATE E SEDI DI SVOLGIMENTO



09.06.2022 09.00-13.00 on-line

16.06.2022 09.00-13.00 on-line



ACQUISTO DI TUTTO IL PACCHETTO:



quota Associati	quota NON Associati *
1.350,00 €	1.850,00 €

*Associati e non Associati ad: Acimac, Amaplast, Anfima, Ucima.

La quota di iscrizione è considerata al netto da iva.

Lo staff di SBS è a disposizione per rispondere in modo mirato alle vostre esigenze attraverso progetti formativi elaborati su misura e soluzioni customizzate



IN COLLABORAZIONE CON



UCIMA
Unione Costruttori Italiani Macchine Automatiche
per il Confezionamento e l'Imballaggio

